

“A Inovação em
Rede:
O exemplo da
Brisa Inovação”



26/11/2011

Tomé Pereira Canas

Brisa Inovação e
Tecnologia



Inovar está na ordem do dia...



Mas muitas vezes está fechada ao exterior...





Cada um trabalha na sua quinta...

...isoladamente

Desafios/Oportunidades Globais

Dispersão do conhecimento

Globalização

Movimento Open Source

Necessários grandes investimentos em I&D

Redução dos orçamentos de I&D

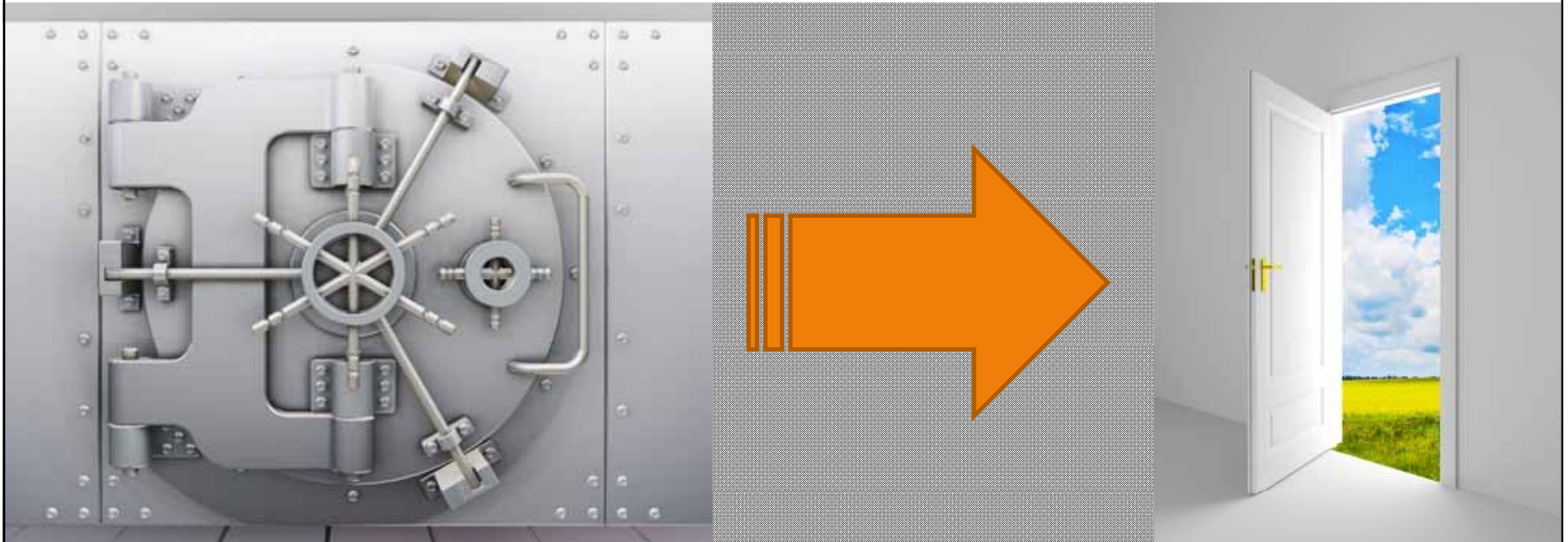
Escassez de recursos humanos especializados

Web 2.0

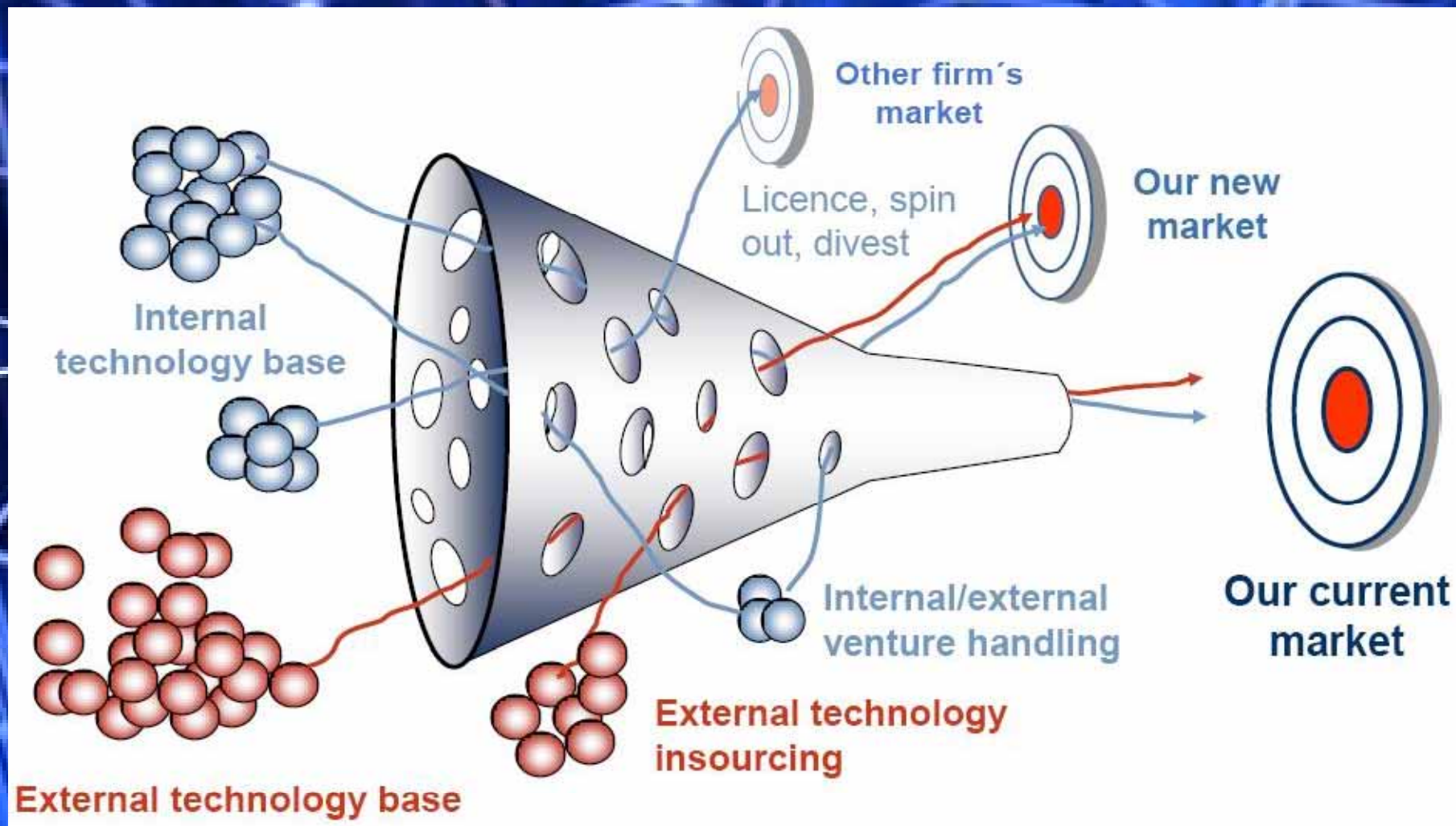
Nova políticas de propriedade intelectual

Mudanças culturais nas organizações e sociedades

É necessária uma mudança de paradigma...



Inovação Aberta...



Inovando em conjunto...



Universidades

Fornecedores

Associações

Stakeholders

Trabalhadores

Clientes e consumidores

Sociedade

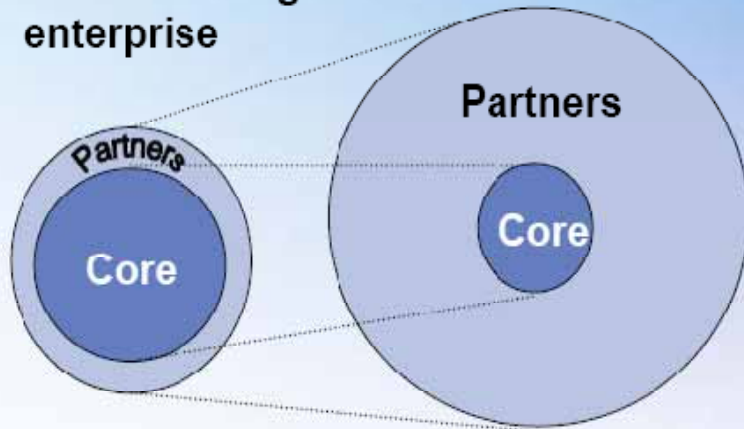
Promovendo a cooperação



Partilha
I&D colaborativo
Comunicação
Coopetição
Redes de Inovação

Troca de
colaboradores
Open innovation
Criatividade

From traditional large enterprise



to extended enterprise

with orchestration capability



NOKIA
Connecting People



Vantagens:



Acelera o processo de inovação

Incrementa as entradas e saídas de novas ideias, tecnologias e conhecimento

Reduz os potenciais riscos e custos

Possibilita o acesso a novos mercados e áreas de conhecimento

Cria um eco-sistema de inovação com competências aplicadas ao mercado

Dificuldades com as universidades

Desvios de prazos e orçamento

Dificuldades de comunicação

Compatibilização dos objectivos

Partilha dos proveitos

...



Relações Empresas/Universidades

Problemas de comunicação

Grau de maturidade da parceria

Propostas de Soluções

Parcerias Empresas/Universidades



Existir um separação clara das funções de cada interveniente

Problemas de comunicação...

Ser sistemático e objectivo

Capacidade relacional

Elementos de interface

Criar uma linguagem comum

Perceber os objectivos dos parceiros

Diferentes níveis de maturidade...

Contactos Informais

- Relações de amizade
- Colaboração em dissertações de graduação e pós-graduação

Diferentes níveis de maturidade...

Contactos Informais

- Relações de amizade
- Colaboração em dissertações de graduação e pós-graduação

Projectos

- Análise caso a caso
- Criação de uma linguagem comum
- Protocolos de colaboração
- Intercâmbio de colaboradores

Diferentes níveis de maturidade...

Contactos Informais

- Relações de amizade
- Colaboração em dissertações de graduação e pós-graduação

Projectos

- Análise caso a caso
- Criação de uma linguagem comum
- Protocolos de colaboração
- Intercâmbio de colaboradores

Linhas de investigação

- Carácter continuado
- Criação de competências
- Autonomia crescente
- Criação de *Startups*

Cuidados a ter:

Importância da liderança e das relações informais

Responsáveis de *interface* que conheçam bem os parceiros

Definição clara de papéis

Acompanhamento e monitorização

Linguagem comum e confiança mútua

Necessário investimento financeiro e em tempo




Briso

A1
79

Porquê a inovação na Brisa?

Detecção e Monitorização

550 CCTV



40 Estações Meteorológicas



Sensores



5 Túneis e Pontes



Portagens

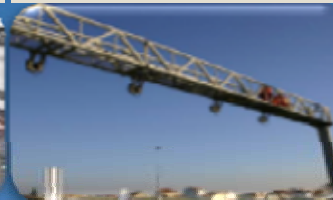
93 portagens



ALPR



Free flow



Manual-lane control



Assistência Rodoviária

90 veículos



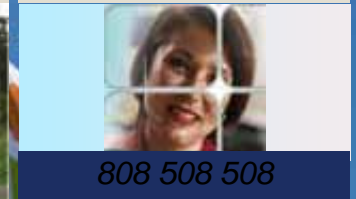
200 PMV



1200 SOS



Número Azul



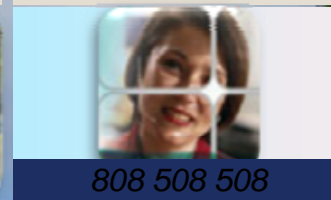
808 508 508

Informação

200 PMV



Número Azul



808 508 508

Brisa FM



Tráfego on-line



Operação fortemente apoiada em tecnologia

BIT – Brisa Inovação e Tecnologia

Resultou da fusão da DIT (Direcção de Inovação e Tecnologia) com a BAER (Brisa Access Electrónica Rodoviária)

Missão: Assegurar o conhecimento do estado da arte ITS (Intelligent Transport Systems) e maximizar a eficiência de soluções para as concessões mundiais da Brisa, crescendo em mercados externos seleccionados

Detida a 100% pelo grupo Brisa

Cerca de 90 colaboradores espalhados pelo país

Sistema Integrado de Gestão da Inovação, Qualidade e Ambiente certificado nos referenciais NP4457, ISO 9001 e ISO 14001



Foco na criação de valor para os stakeholders

Resultado de uma evolução contínua...

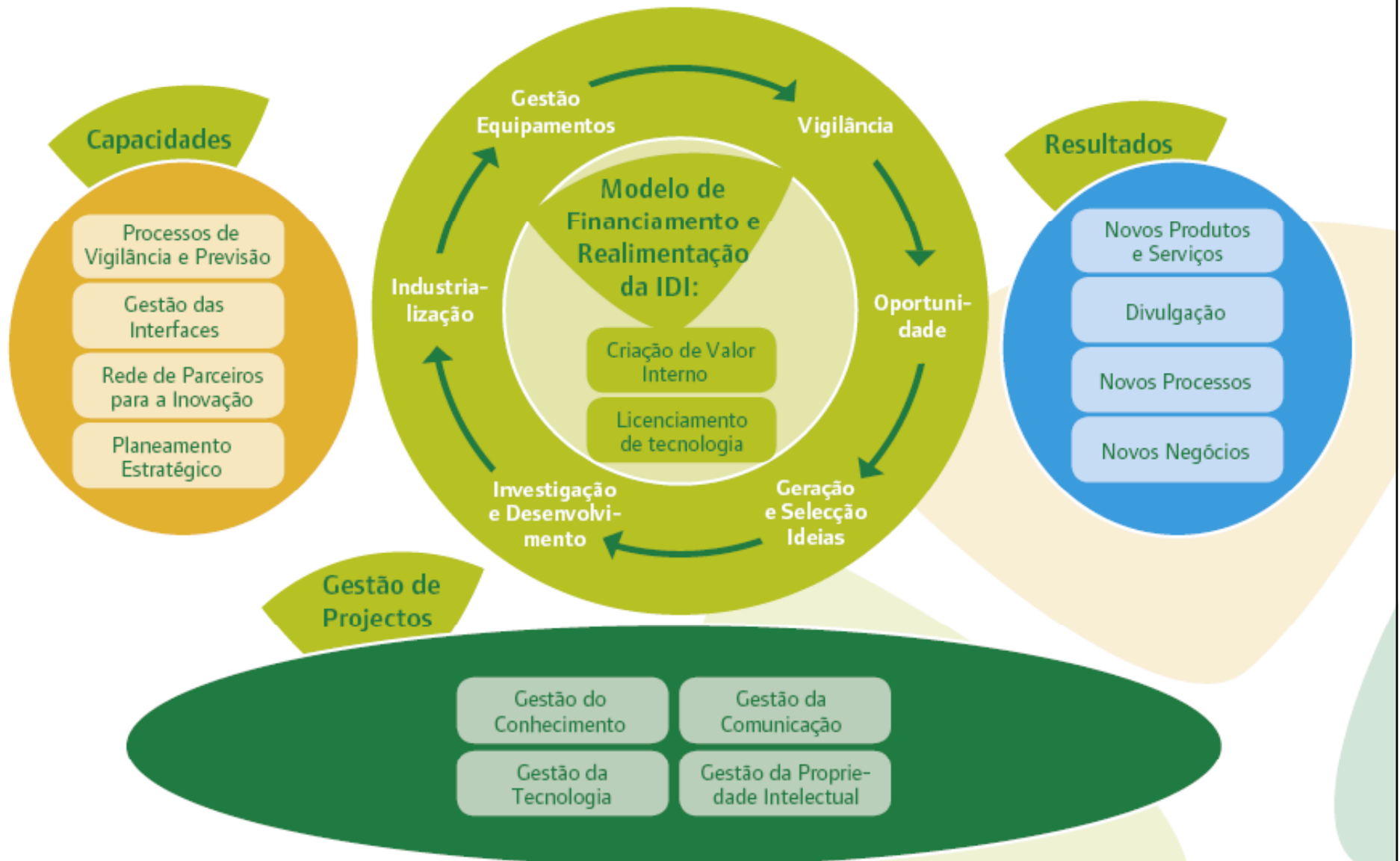




Mas como em tudo na vida...

**São necessárias as bases e uma estrutura
para materializar a criatividade e desenvolver
a inovação**

Modelo de Inovação



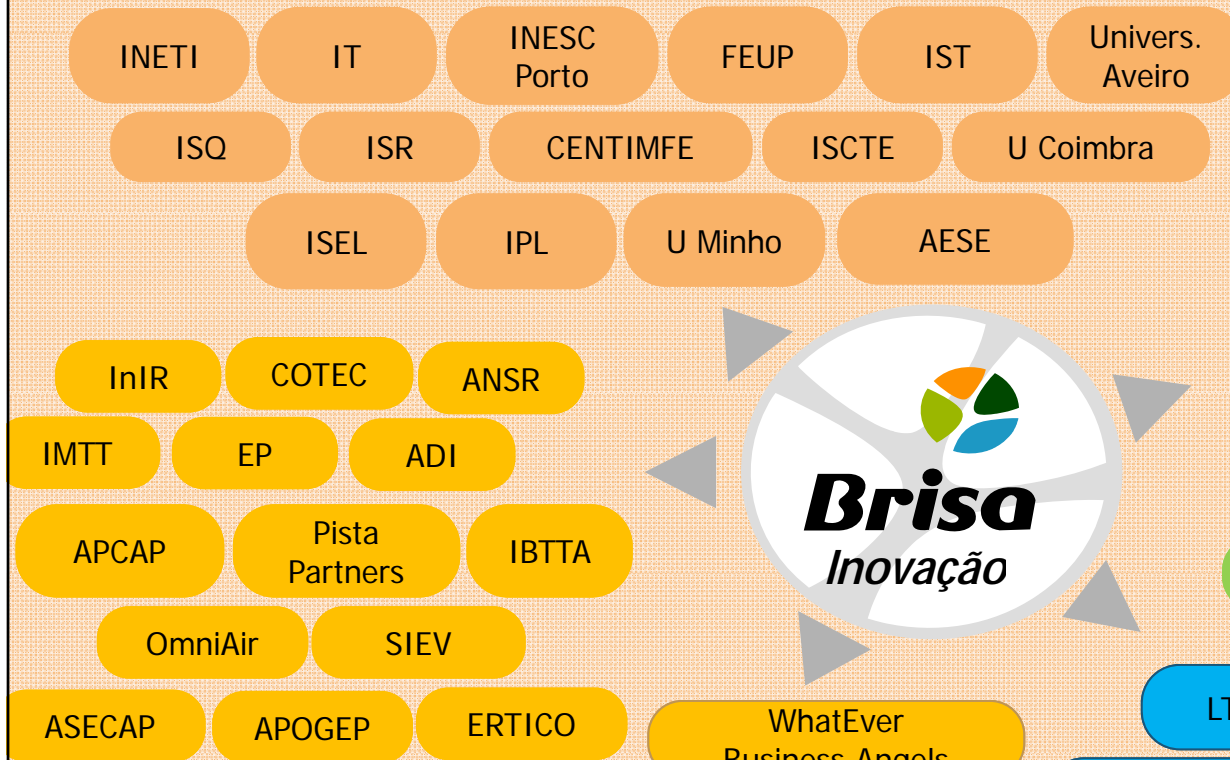
A cadeia de valor...



Uma empresa baseada em projectos

Rede de Inovação

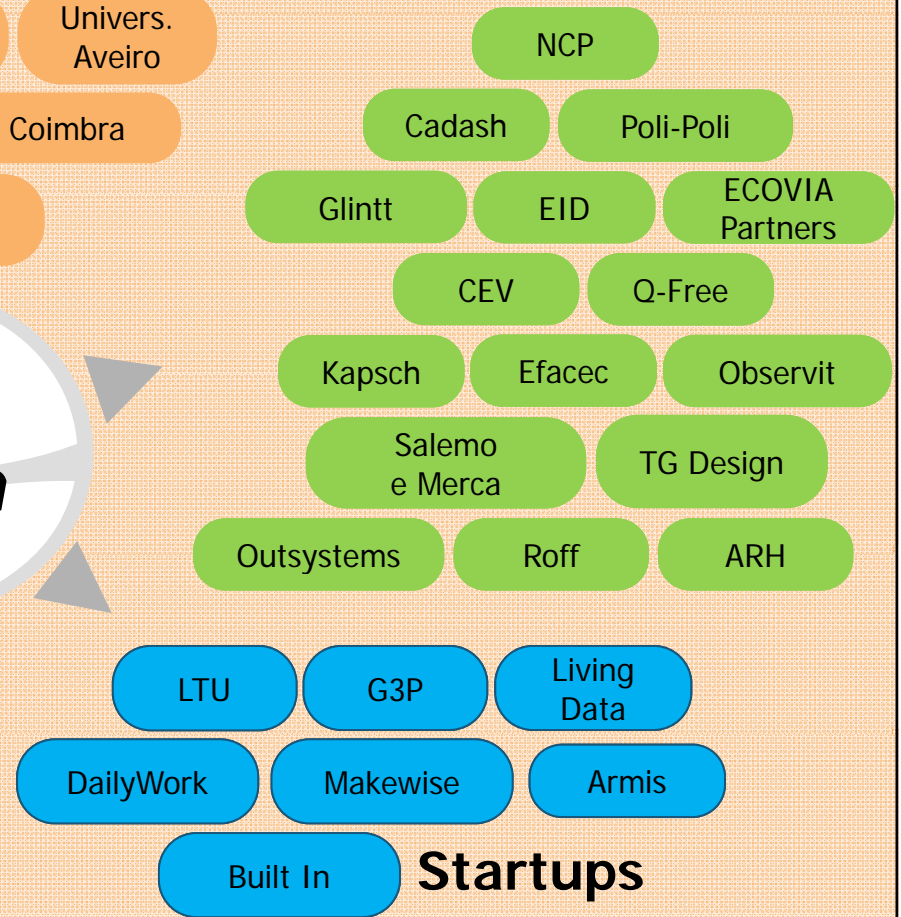
Universidades e Centros Tecnológicos



Associações e Entidades Governamentais

Financiadores

Fornecedores



Startups

ETOLL: Máquina pagamento automático



Visa otimizar os custos de operação em períodos de baixo tráfego, possibilitando o pagamento com uma diversidade de meios: cartão, moedas, notas e Via Verde

Sistema desenvolvido em Portugal e com recurso a empresas nacionais

Todo o processo é acompanhado remotamente através de câmaras de vídeo vigilância

Forte criação de valor para o grupo Brisa: 75 M€

Até 2011 foram instaladas mais de 280 máquinas



Reforço da automatização e da segurança

ETOLL: Máquina pagamento automático



Alguns Indicadores



Criados laboratórios de pesquisa em três instituições de ensino superior portuguesas: ISEL, Coimbra e Aveiro

Mais de 80 artigos científicos desde 2002

Apoio a teses de mestrado (8) e doutoramento (1)

Promovida a criação de 7 *startups*

Volume de negócios (PFA 2011): 58 milhões €

Os próximos 10 anos...

Ganho de competências e estrutura



Controlo dos aspectos críticos do negócio




Desenho de futuros sistemas de suporte à mobilidade



Criação da estrutura e das competências base no sector do ITS

Obtenção de competências distintivas e liderança tecnológica a nível mundial

Passar da gestão de infra-estruturas para a gestão da mobilidade



**Inovar em parceria:
Como factor distintivo e para preservar a liderança
no negócio**



Obrigado!

 tome.pereiracanas@brisa.pt

 www.linkedin.com/in/tomecanas